



Planiranje

predavač Joe Dobbin
srpanj 2010.



PLANIRANJE

Ako ne uspijevate planirati,
planirate ne uspjeti!

PLANIRANJE

- **Strateško planiranje**
- **Planiranje poslovanja**

STRATEŠKO PLANIRANJE

- Izrada strateškog dugoročnog plana proizlazi iz misije i vizije organizacije.
- Određivanje strateških ciljeva organizacije.
- Odgovornost uprave ili višeg rukovodstva.
- Potrebno opsežno znanje o resursima.

STRATEŠKI PLAN

- **Balanced Scorecard**
- **Analiza "SWOT"**
- **Iz smjera ministra ili druge ključne interesne skupine**
- **Vremensko razdoblje od 3 godine**

POSLOVNI PLAN

- Izrada godišnjeg poslovnog plana koji:
 - Strateške ciljeve pretvara u nešto što će biti isporučeno ili ostvareno,
 - Usklađuje ono što se ima isporučiti ili ostvariti s raspoloživim resursima,
 - Raspoređuje resurse,
 - Dodjeljuje odgovornosti.

KLJUČNE PRETPOSTAVKE

- OPĆI I SPECIFIČNI CILJEVI SU POSTAVLJENI,
- RUKOVODITELJI I ZAPOSLENICI SU UKLJUČENI U PROCES PLANIRANJA,
- RUKOVODITELJI IMAJU POTREBNE OVLAŠTI,
- RUKOVODITELJE SE SMATRA ODGOVORNIMA ZA REZULTATE.

KLJUČNA PITANJA

- PLANIRANJE VREMENSKOG OKVIRA
- KOMUNIKACIJA
- PRIJENOS OVLASTI VEZANIH UZ PRORAČUN NASPRAM JAKE CENTRALIZIRANE FINANCIJSKE KONTROLE
- USPOSTAVA UČINKOVITOG SUSTAVA IZVJEŠĆIVANJA I PRAĆENJA/MONITORING-a (vezano uz FINANCIJE i USPJEŠNOST POSLOVANJA)